

出國報告（出國類別：考察）

**106 年度產學與學術交流：  
中國福建廈門華僑大學兩岸青年  
創業基地暨自由貿易試驗區**

服務機關：國立臺中科技大學流通管理系

姓名職稱：林心慧 教授

蔡子安 副教授

劉彩霈 助理教授

葉敬軒 助理教授

張玉婷 組員

派赴國家：中國福建

出國期間：民國 106 年 11 月 23 日至 106 年 11 月 25 日

報告日期：民國 106 年 12 月 10 日

## 摘要

兩岸產學與學術交流有益於本系推動教職同仁、學生國際化視野以及產學合作與交流，並對於教學、研究、服務、行政產生正向影響。本系規劃之國際交流活動，參訪地區為中國福建廈門，參訪主軸涵蓋三大項，其一為瞭解廈門鼓勵與扶助閩台兩岸青年創新創意創業三創發展政策。首先拜會華僑大學國際交流合作處、國際學院、創新創業學院負責教師、以及隸屬華僑大學之閩台青年創業服務中心（軟件園區）；再者，參訪廈門雲創智谷青年創業創新創客基地，透過經驗分享藉此帶動青年學生創新創業氛圍，有助擴大學習效益。其二為瞭解兩岸新興產業和現代物流服務業合作示範區、創新兩岸物流保稅、服務業合作模式，參訪「福建自貿區」（廈門片區）發展建設情形，透過瞭解相關流通產業之職能，強化培養學生有助於就業職能之核心能力。其三為瞭解廈門交通運輸產業之發展現況，拜會廈門路橋集團，透過與經營者交流集團供應鏈架構與經營策略，以瞭解交通運輸產業之成功經營模式。此次參訪人員為流管系教職同仁共計五人，具體成效：有助強化師生創新、創業、創客動能；提升物流產業專業職能；強化經營管理實務能力，尋求產學合作、實習、學術交流機會。

# 目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 一、參訪目的 .....                     | 1  |
| 二、參訪過程 .....                     | 2  |
| (一) 華僑大學閩台青年創新創業服務中心（閩台青創） ..... | 3  |
| (二) 廈門雲創智谷 .....                 | 6  |
| (三) 華僑大學 .....                   | 8  |
| (四) 福建自由貿易區廈門片區 .....            | 11 |
| (五) 廈門路橋集團 .....                 | 13 |
| 三、交流心得 .....                     | 15 |
| (一) 強化師生創新、創業、創客動能 .....         | 15 |
| (二) 提升物流產業專業職能 .....             | 15 |
| (三) 強化經營管理實務能力 .....             | 16 |
| 四、建議事項 .....                     | 16 |
| (一) 整合校內資源 .....                 | 16 |
| (二) 跨系跨領域合作 .....                | 16 |
| (三) 服務流程單一窗口 .....               | 16 |
| (四) 跨大實務學習與合作領域 .....            | 16 |

## 一、參訪目的

106 年度流通管理系(以下簡稱本系)規劃之國際交流活動，參訪地區為中國福建廈門，參訪主軸涵蓋三大項，其一為瞭解廈門鼓勵與扶助閩台兩岸青年創新創意創業三創發展政策。首先拜會華僑大學國際交流合作處、國際學院、創新創業學院負責教師、以及隸屬華僑大學之閩台青年創業服務中心（軟件園區）。再者，參訪廈門雲創智谷青年創業創新創客基地，透過經驗分享藉此帶動青年學生創新創業氛圍，有助擴大學習效益。其二為瞭解兩岸新興產業和現代物流服務業合作示範區、創新兩岸物流保稅、服務業合作模式，參訪「福建自貿區」（廈門片區）發展建設情形，透過瞭解相關流通產業之職能，強化培養學生有助於就業職能之核心能力。其三為瞭解廈門交通運輸產業之發展現況，拜會廈門路橋集團，透過與經營者交流集團供應鏈架構與經營策略，以瞭解交通運輸產業之成功經營模式。參訪交流人員與內容，參表 1。

本系發展之兩大核心專業領域分別為物流運籌管理與商店經營管理，為促進本系教師於物流運籌專業領域之實務交流，赴大陸福建廈門參訪自由貿易試驗區以及交通運輸建設。為增進本系教師經營管理專業之實務技能，赴創業、創新、創客基地，瞭解廈門鼓勵兩岸青年創新創意創業三創發展情形，尋求產學合作、實習、學術交流機會，並有益提升教師教學專業職能。參訪人員為流管系教職同仁共計五人，參訪團成員及任務分工，參表 2。

表 1：國際交流對象與議題

| 日期               | 交流機構與對象                                | 交流議題       |
|------------------|----------------------------------------|------------|
| 106.11.23<br>(四) | 機構：華僑大學閩台青年創新創業服務中心<br>對象：蕭博士等人        | 青年學生創業學習議題 |
|                  | 機構：華僑大學國際交流合作處、國際學院、創新創業學院<br>對象：趙處長等人 | 青年學生創業學習議題 |
| 106.11.24<br>(五) | 機構：福建自由貿易區廈門片區(象嶼)<br>對象：張副局長等人        | 學生物流實務職能議題 |

|                  |                                       |            |
|------------------|---------------------------------------|------------|
|                  | 機構：廈門雲創智谷青年創業創新創客基地<br>對象：蔡博士等人       | 青年學生創業學習議題 |
| 106.11.24<br>(五) | 機構：廈門路橋集團<br>對象：李副總等人                 | 企業經營模式議題   |
| 106.11.25<br>(六) | 機構：華僑大學閩台青年創新創業服務中心台灣校友會長交流<br>對象：許會長 | 兩岸學生學習交流議題 |

表 2：國際交流參訪成員及任務分工

| 職掌 | 職稱     | 姓名  | 任務分工                       |
|----|--------|-----|----------------------------|
| 領隊 | 教授兼系主任 | 林心慧 | 聯繫參訪機構、行程規劃、資料蒐集與彙整、成果報告撰寫 |
| 團員 | 副教授    | 蔡子安 | 合作議題交流與資料蒐集、拍照記錄、成果報告撰寫    |
| 團員 | 助理教授   | 劉彩霽 | 合作議題交流、成果報告撰寫              |
| 團員 | 助理教授   | 葉敬軒 | 合作議題交流、成果報告撰寫              |
| 團員 | 行政人員   | 張玉婷 | 拍照紀錄、經費核銷及行政事務             |

## 二、參訪過程

本次參訪時程為 11 月 23 日(四)至 11 月 25 日(六)，以下分別說明主要參訪機構，包括華僑大學閩台青年創新創業服務中心、廈門雲創智谷青年創業創新創客基地、華僑大學、福建自由貿易區廈門片區（象嶼）、廈門路橋集團，詳細說明參表 3。

表 3：國際交流參訪之行程表

| 日期           | 主要行程                                   | 行程說明                               |
|--------------|----------------------------------------|------------------------------------|
| 11/23<br>(四) | 清泉崗機場集合(上午 7:20 航班 )<br>台中→金門<br>金門→廈門 | 台中→金門 (華信航空 AE-763)<br>金門→廈門 (捷安輪) |

|              |                                                                                                          |                                                                                                                         |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 拜會華僑大學閩台青年創新創業服務中心（軟件園區）<br/>(華僑大學閩台青年創新創業服務中心台灣校友會)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 歡迎宴會</li> <li>• 雙方教師、學生交流</li> <li>• 創新實作環境參觀</li> </ul>                       |
| 11/23<br>(四) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 拜會華僑大學（集美）<br/>國際交流合作處<br/>國際學院<br/>創新創業學院</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 校務簡介</li> <li>• 雙方教師交流(創新創業主軸)</li> <li>• 工業設計研究院參觀</li> <li>• 歡迎餐敘</li> </ul> |
| 11/24<br>(五) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 福建自由貿易區廈門片區(象嶼)</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 福建自由貿易試驗區廈門片區介紹</li> <li>• 意見交流</li> <li>• 參訪申悅報關公司</li> </ul>                 |
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 廈門雲創智谷青年創業創新創客基地</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 介紹雲創智谷</li> <li>• 參訪創業基地</li> <li>• 參訪創業團隊辦公與住宿空間</li> </ul>                   |
|              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 拜會廈門路橋集團</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 介紹路橋集團發展歷程</li> <li>• 參訪路橋實體建設</li> <li>• 意見交流</li> </ul>                      |
| 11/25<br>(六) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 華僑大學閩台青年創新創業服務中心台灣校友會長交流</li> </ul>                             | 早餐後前往附近景點參觀，體驗當地文化。中午與華僑大學閩台青年創新創業服務中心台灣校友會長交流餐敘。彙整本次交流成果及資料                                                            |
|              | 廈門→金門（下午15:00 船班）<br>金門→台中                                                                               | 廈門→金門（華信航空 AE-770）<br>金門→台中（捷安輪）                                                                                        |

### （一）華僑大學閩台青年創新創業服務中心（閩台青創）

華僑大學閩台青年創新創業服務中心(簡稱閩台青創)位於廈門軟件園區，為華僑大學台灣校友會與中國青年校友於 2015 年 4 月共同出資創建的公益服務平臺，為目前福建 28 個省級眾創空間之一。該中心位於華僑大學在廈門軟體園中的產學研基地，其目的為促進兩岸青年校友交流合作和創業成長，為青年學子和校友們提供創新創業孵化基地和交流活動場所。透過

「法律諮詢服務」、「組織企業考察」、「舉辦創業分享會」以及「行業主題沙龍」等專業服務，指導和支持海峽兩岸的青年校友創新創業，減少創業風險。此外，閩台青創還搭建一個免費為全球華僑大學校友商家及在校學生網店提供資訊交流和線上推廣服務的公益平台—華園商城，為華大校友及在校學生提供創業發展機會。「華園商城」是「閩台青創」打造的公益平台，為一個免費為全世界華僑大學校友商家及在校學生網店提供資訊交流和線上推廣服務的公益服務微平台。

參訪團隊一行於 2017 年 11 月 23 日中午抵達閩台青創基地。由於許執行長臨時公出至上海，改由該中心蕭博士及陳博士代表接待。蕭博士為中興大學資訊科學博士、陳博士為政治大學國際關係博士，兩人於 2013 年後陸續至華僑大學服務，並兼任閩台青創的諮詢服務工作。首先，蕭博士及陳博士對參訪團隊介紹閩台青創的地理位置及空間環境，由於閩台青創位於廈門軟體園園區內，在人才及技術上能享有顯著的群聚優勢。基地空間部分，進駐青創基地的成員均可免費使用，方便集體討論及交流。一樓部分並提供簡餐及咖啡服務，由台籍青年蘇先生擔任店長。蘇先生原為劍道國手，至閩台青創同步進行餐飲及劍道教學事業。在青創基地的扶持及資源挹注下，餐飲事業得以順利起步。

接著，兩位博士以簡報詳細說明閩台青創成立的目的及服務內容。創業者最為關注的資源補助分成三部份，第一是給予創業啟動資金，第二是提供辦公場所租房補貼，第三是提供居住用房或給予租房補貼。創業啟動資金部分，根據創業項目的技術含量、營運規模、社會經濟效益、及市場潛力等，提供 5-15 萬人民幣的資金支持。辦公場所租金部分，在實際營運滿 6 個月後可申請補貼，補貼額度依年份逐年遞減（如第一年補貼租金的 100%、第二年補貼 70%、第三年補貼 50%），每月最高補助金額為人民幣 5000 元。住房補貼方式類似辦公場所租金，然每月最高補助金額為人民幣 2000 元。最後，兩位博士強調，雖然閩台青創是以扶植青年成功創業為主要目的，然而使青年體認「自己比較合適創業或就業」則更為重要。透過轉介有創業意願的青年至相關企業實習，從中了解自己的性向、產業實務、或現階段的經驗及條件是否真的適合創業，是閩台青創重要的社會責任。參訪過程請參圖 1~圖 8。

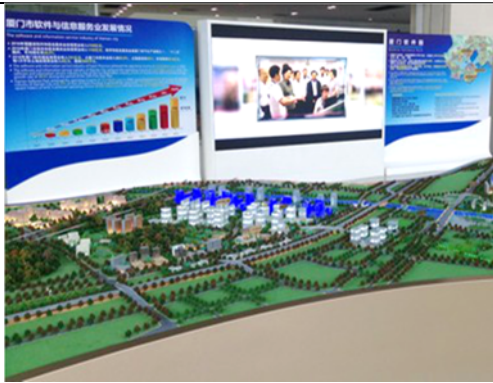


圖 1 閩台青創所在區位(軟件園區)



圖 2 參訪團隊與閩台青創團隊餐敘



圖 3 參訪團隊與閩台青創團隊交流之一



圖 4 參訪團隊與閩台青創團隊交流之二



圖 5 閩台青創之交流簡報



圖 6 閩台青創提供之創業諮詢服務



圖 7 左一蕭博士，左二為陳博士



圖 8 參訪團隊與閩台青創團隊合影

## （二）廈門雲創智谷

廈門雲創智谷是國台辦在福建設立 8 個海峽兩岸青年創業基地之一，為福建自貿試驗區廈門片區內首個智慧園區。雲創智谷定位為孵化培育平臺，其特色在於扶持以雲端創業模式為主的新創企業，範圍涵蓋移動互聯產業和新興電商產業，不但協助新創事業能順利啟動，也能推動當地的經濟繁榮及產業轉型，打造特色產業小鎮。目前園區內招商成果豐碩，惠普將在這裡打造全球科技展示中心、盤古智庫有意建立研發中心、聯邦快遞及唯捷城市配送預計建立大型配送平臺。據估算，園區投用之後年產值將達到 5 億元。

園區內設有八大功能中心，包括辦公區、孵化中心、商學院、全球科技同步展示中心、名品展示折扣中心、物流示範庫（含冷鏈）、智慧停車庫、生活配套區，為創業企業提供低成本、開放式的眾創空間，協助企業發展。此外，針對台灣創業者，雲創智谷價值服務體系涵蓋政策諮詢、教練諮詢、資訊諮詢、雲創智庫、雲創傳媒、產業園區孵化器、市場運營中心、雲創金財，可以協助處理住房、辦公場所、企業工商註冊、代理記帳等最基礎的問題，並提供專案規劃、平台搭建、行銷通路對接、高新技術諮詢、人才招聘等全方位的服務。

參訪團隊一行於 2017 年 11 月 24 日上午抵達雲創智谷，由該資源中心蔡博士及陳總監代表接待。蔡博士在台灣取得博士學位後，再到雲創智谷擔任副總經理一職。蔡博士及陳總監先以影片向參訪團隊介紹雲創智谷成立的背景及服務內容，並比較雲創智谷與其他創業基地的特色差異。雲創智谷隸屬弘信集團，該集團以金融事業為主幹業務，因此雲創智谷的特色在於能提供新創事業更豐沛的投資及金融業務協助。

除透過影片介紹雲創智谷外，蔡博士及陳總監並帶領參訪團隊參觀園區內的軟硬體設施、辦公場所、及住房環境。過程中並安排園區內的廠商「愛基因」為參訪團隊進行導覽及解說。「愛基因」為一家以基因檢測為基礎提供消費者健康諮詢的企業，業務除本業的基因檢測外，並發展出健康顧問、體質監控、心理輔導、運動健身管理、及營養諮詢等多項服務，並與醫療機構及保險業者合作，全方位的管理顧客身心健康。參訪過程請參圖 9~圖 18。



圖 9 雲創智谷園區外觀



圖 10 雲創智谷女性創業基地



圖 11 雲創智谷園區辦公處



圖 12 雲創智谷園區台灣青年創業基地



圖 13 參訪團隊與蔡博士、陳總監座談



圖 14 雲創智谷園區服務體系



圖 15 創業團隊的開放式辦公場所

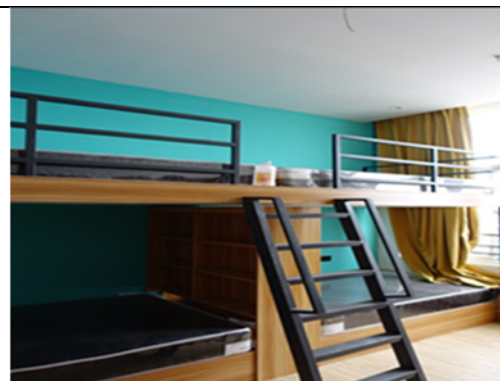


圖 16 雲創智谷為創業者提供的多人住宿空間



圖 17 參訪團隊與雲創智谷團隊會後合影(右四為蔡博士、右三為陳總監)



圖 18 林主任致贈校旗及系旗給蔡博士

### (三) 華僑大學

華僑大學直屬國務院務僑務辦公室為中國著名華僑高等學府，國家重點建設大學，學校創辦於 1960 年，校區分別座落於福建省泉州市及廈門市。學校擁有大學部、碩士及博士生等各類學生三萬餘人(本科生 24704 人、研究生 5767 人、境外生 5547 人)，教職工 2649 人、專任教師 1538 人、共有 29 個學院、140 個研究院、所及中心，21 個博士班、139 個碩士班及 94 個本科專業。擁有哲學、經濟學、法學、教育學、文學、歷史學、理學、工學、農學、醫學、管理學、藝術學等 12 個學科門類。

參訪團隊一行人與華僑大學國際交流合作處處長、國際學院院長、創新學院副院長、國際交流合作處科長、創新創業學院創業園管理科副科長、國際交流合作處助理等同仁彼此傳遞名片與交流。其次，由國際交流合作處處長簡報介紹華僑大學概況，接著，由本系林主任簡報本校系概況，再者，雙方討論創新創業議題。華僑大學表示學校鼓勵學生創新創業，乃於 2016 年 5 月將學生處之就業指導中心獨立為創新創業學院，此一作法在其他中國高校很少見，形成其特色。目前編制為 10 人下設院長(兼就業輔導中心主任)、副院長及其他行政人員，下分 5 部門，且業務跨泉州、廈門兩校區。其定位為具有行政責任之科研教學單位，將分散各地之創新創業職能統合集中管理。另以此學院整合福建 88 所高校成立創新創業聯盟，其祕書處即在華僑大學。該學院具為學生籌措創業基金之功能，成立時迄今已有 5 家企業贊助 230 萬創業基金，目前聘請 121 位成功之創業校友及具經驗之管理者擔任校外輔導教師，依導師專長配置各創業團隊期能使創新創業與專業融合。目前已與 21 個創業單位合作建立校外創業基地，可謂績效良好；並積極舉辦兩岸高校創新創意賽事及相關論壇，期能週週有小賽，月月有大賽，歡迎

老師留職停薪去創業或鼓勵學生去創業。此外，雙方進一步交流討論如何增進教師實務創業能力以提升教學成效，具體做法涵蓋雙師教學、教師赴產業研習與研究等方式。

參訪團隊一行人進一步參訪華僑大學工業設計研究院，該院以區域產業特色為基礎，期能整合全球設計創新資源，構建跨學科交叉融合的產學研協同創新平臺，促進地方產業升級和經濟轉型，為海西經濟發展輸出更多的創新成果和實踐模式，也為華僑大學學術應用與地方經濟緊密結合以探索出更多的新方向，打造中國工業設計發展的樣本。工業設計研究院之發展重點為朝理論研究、產業服務、人才培養與國際交流等四者。華僑大學與台灣 40 多所學所簽約，常進行雙方互訪及交換學生，目前 300 多個學生至台灣 20 多所大學學習。華僑大學歡迎本校與其再深入洽談學術與學生交流合作事宜。參訪過程請參圖 19~圖 32。



圖 19 華僑大學接待入口處



圖 20 與華僑大學國際交流合作處處長、國際學院院長、創新學院副院長等師長交換名片



圖 21 本系交流簡報



圖 22 雙方教師交流之一



圖 23 雙方教師交流之二



圖 24 華僑大學教學發展中心課程設計之一



圖 25 華僑大學教學發展中心課程設計之二

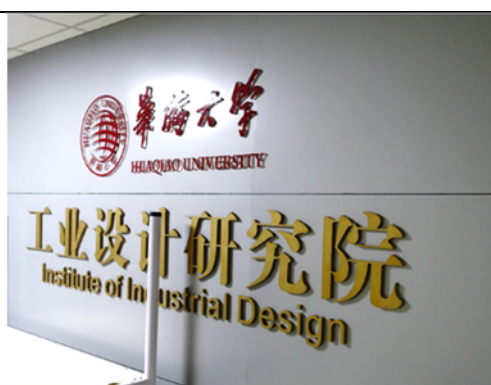


圖 26 參訪華僑大學工業設計研究院



圖 27 創新產品陳列設計



圖 28 智慧科技工具

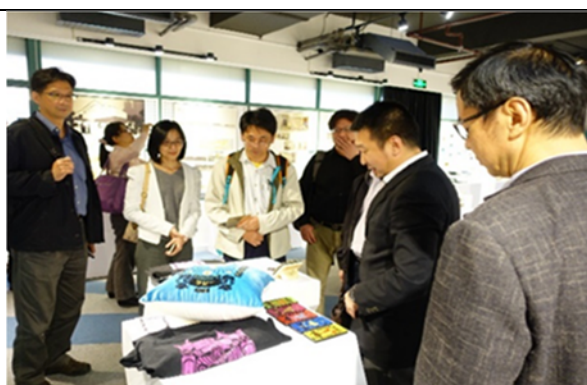


圖 29 創新產品商品化應用技術說明



圖 30 智慧科技商品化應用



#### （四）福建自由貿易區廈門片區

2014 年 12 月 31 日，中國國務院正式批准設立福建自由貿易試驗區。福建自由貿易試驗區，從此成為中國境內繼上海自貿試驗區之後的第二批自貿試驗區。福建省是中國面向亞太地區的主要視窗之一。福建自由貿易試驗區範圍總面積 118.04 平方公里，包括平潭、廈門、福州 3 個片區。其中廈門片區 43.78 平方公里。廈門功能定位明確，按區域佈局劃分，廈門片區重點發展兩岸新興產業和現代服務業合作示範區、東南國際航運中心、兩岸區域性金融服務中心和兩岸貿易中心。透過自貿試驗區廈門片區電子口岸資訊平台運作，為口岸通關、商貿、物流提供信息服務，以「一站式服務」有效整合貿易供應鏈上各訊息資源，將現有口岸多部門申報受理模式改為一點接入、一次申報、一次辦結模式，跨部門信息互換、監管互認、執法互助，其中，海關監管發展電子化通關作業，整合五證一體，單一窗口流程。加速通關文書作業。以貿易便利化為主要內容的制度創新，開展國際貿易、保稅加工和保稅物流等業務。產業配套方面則重點在探索投資制度改革，推動金融制度創新，積極招商發展現代服務業和高端製造業。產業環境配套，已形成石油化工、裝備製造、電子資訊三大主導產業，生物醫藥、新能源、新材料、節能環保、文化創意等戰略性新興產業。

張副局長與同仁們介紹福建自由貿易試驗區廈門片區之發展定位與服務項目，其積極對外招商引資，對台資企業有相當的獎勵補助，號稱是中國最具成長性和競爭力的新興區域。在交通方面，福建是古代海上絲綢之路的起點，是建設 21 世紀海上絲綢之路的核心區。廈門港是中國四大國際航運中心之一、處於兩岸航運物流業交流最前線，成為廈門與「一帶一路」國家和地區之間經貿往來的最緊密樞紐帶。形成大型海港、高速公路、高速鐵路、現代空港的立體綜合交通體系，可無縫通達中國各省市區和臺灣、香港、澳

門地區以及日本、韓國、東南亞各國。透過設立自貿試驗區，營造更加國際化、市場化、法治化的商業環境，對增強發展經貿實力，在長遠發展上具有重大意義，更發揮示範帶動作用。自貿試驗區在策略面上深化兩岸經濟合作，結合國家戰略和福建特點，深化對台經濟合作，力求充分發揮福建對台優勢，率先推動閩台之間投資貿易自由化和資金人員往來便利化進程試驗，進一步優化對外開放格局。

參訪團隊一行人與張副局長交流產學合作交流方式，包括實習生以及學生就業議題。其次，並與廈門申悅報關公司李總經理，身兼智源職業培訓學校校長，討論關於專業人員的培植方式，除學校的專業科系外，中國廈門亦有短期的職業培訓學校，提供關貿實務相關的訓練，人才的培育相當積極。在人才培育方面，其中智源職業培訓學校與台灣學校簽定產學合作計畫，也經常開辦大學生物流通關技能訓練營，與各大學相關科系進行密切交流，培育經貿相關人才。參訪過程請參圖 33~圖 40。



圖 33 福建自由貿易試驗區廈門片區  
管委會



圖 34 張副局長迎接到訪



圖 35 福建自由貿易試驗區廈門片  
區介紹



圖 36 物流海關服務中心



圖 37 電子化繳稅機



圖 38 海關關務辦公室



圖 39 與張副局長進行意見交流



圖 40 李總經理帶領參訪申悅報關公司

### （五）廈門路橋集團

廈門路橋建設集團為廈門市大型綜合性企業集團，以工程建設、建築材料、和遊艇旅遊三大產業為核心，主要業務涵蓋公路、橋樑、港口、機場等大型交通設施的建設、管理與維護、工程景觀和景區藝術設計與施工；建築鋼材物資供應鏈運營，商品混凝土加工、製造與貿易；遊艇港投資開發、遊艇產業鏈運營以及濱水旅遊景區開發、酒店經營等多個領域，為廈門市績優的市屬國企。

參訪團隊一行於 2017 年 11 月 24 日下午抵達位於五緣灣的路橋建設集團，由路橋建設集團有限公司李副總經理以及遊艇旅遊次集團鄭副總經理代表接待。鄭副總先帶領參訪團隊參觀遊艇碼頭設施，並向參訪團隊說明五緣灣開發的歷程及命名由來。五緣灣原為一內灣，於 2006 年開發引入海水後，發展成生態濕地園區，有豐富的動植物生態。路橋集團以工程建設及建築材料的核心能力為基礎，承接五緣灣的開發任務外，並根據海港遊憩特色，發展出遊艇旅遊的新營運主軸。目前遊艇旅遊業務以遊艇停泊租借、近海遊艇旅遊為主。此外，鄭副總並比較五緣灣與青島、海南島等地的遊艇旅

遊產業的優勢與劣勢，並與參訪團隊對於產業發展進行意見交換。參訪過程請參圖 41~圖 46。



圖 41 與路橋建設集團有限公司李副總經理以及遊艇旅遊次集團鄭副總經理交換名片



圖 42 鄭副總經理介紹路橋建設集團及遊艇旅遊次集團的發展歷程



圖 43 路橋集團租借港口的私人遊艇



圖 44 與鄭副總經理交換名片

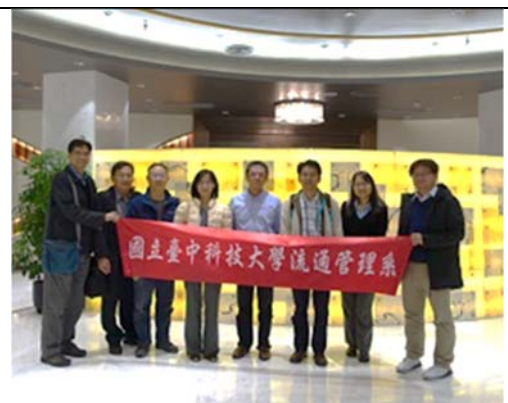


圖 45 參訪團隊與路橋集團合影(左五李副總經理；左三鄭副總經理)



圖 46 林主任致贈系旗與禮品

### 三、交流心得

#### （一）強化師生創新、創業、創客動能

透過此次參訪中國創新、創業、創客中心與基地，瞭解廈門鼓勵與扶助閩台兩岸青年創新創意創業三創發展政策。其中華僑大學之閩台青年創業服務中心（軟件園區）、廈門雲創智谷青年創業創新創客基地、以及華僑大學創新創業學院，致力於培育青年與學生創業，積極鼓勵與服務台灣青年在中國創新創業，為台灣青年提供創業機會、場所、資金等各項支持。在「大眾創業、萬眾創新」的背景下，「眾創空間」，可作為經濟發展的新引擎，有效整合資源，集成落實政策，鼓勵全民創新創業、激發市場活力、推動科技的進步和社會全面發展。尤其是華僑大學以高等學校作為創新創業的重要力量，充分利用學校的科研和人才平台，加強創新創業人才培養，藉由經常舉辦之創新創業賽事使學生能多歷練各種創新創意之情境，使理論與實務互相融合，實為值得借鏡之處。本校亦可鼓勵學生多組隊參與兩岸創新創意賽事，以協助學生瞭解與體驗兩岸學生觀念、思想之異同，進而對其將來之規劃有所助益。此外，中國政府亦積極在福建設立海峽兩岸青年創業基地，透過眾創基地所提供的基礎建設與創業導師為有創新創業夢想者精心搭建的創業舞台，能有效幫助具創新技術、傑出專題研究計畫成果、得過創新設計獎或發明獎的學生、教授、研究人員，共同實現創業夢想，型塑國家創新創業風潮與氛圍。

#### （二）提升物流產業專業職能

透過此次參訪中國廈門自由貿易試驗區，體認到中國積極致力於貿易發展，提升自身經濟實力，頂著發展「一帶一路」經貿往來的最緊密樞紐位置，更大刀闊斧展開軟硬體的建設，讓人印象深刻。自貿試驗區在貿易、投資以及金融制度改革已獲成效，對台資企業也有相當的獎勵補助，吸引台商前往投資進駐。自貿試驗區制度掌握了「試驗」的精神，透過許多領域先行先試，形成可複製的示範性經驗向外推廣，非常值得台灣在推動自由經濟示範區的參考。

對於專業人員的培植，除學校的專業科系外，中國廈門亦有短期的職業培訓學校，提供關貿實務相關的訓練，人才的培育相當積極。在人才培育方面，其中智源職業培訓學校與台灣學校簽定產學合作計畫，也經常開辦大學生物流通關技能訓練營，與各大學相關科系進行密切交流，培育經貿相關人才。

### （三）強化經營管理實務能力

透過此次參訪中國廈門交通運輸產業，瞭解廈門交通運輸產業之發展現況，其中拜會廈門路橋集團，是廈門市績優的市屬國企，透過與經營者交流集團供應鏈架構與經營策略，以瞭解交通運輸產業之成功經營模式。由於集團涵蓋業務廣泛，包含資材供應鏈、貿易、遊艇事業等，極需物流及行銷企劃人才。此次參訪讓本系教師獲取更多元經營管理專業技能與海外視野。

## 四、建議事項

### （一）整合校內資源

創新創業推動單位層級若為獨立一級單位，對整合校內相關資源及提升創新創業推動成效確具一定成效，以提昇創新創業推動成效。

### （二）跨系跨領域合作

華僑大學工業設計研究院積極鼓勵將學生的工業設計成果商品化並輔導與業界結合或自行創業，使設計成果能轉化為商品。本系同學可與工業設計系、商業設計系等學生跨領域合作，在創新產品商品化後，進行通路及行銷的規劃。

### （三）服務流程單一窗口

台灣推動的自由經濟示範區也具相當規模，可參考中國自由貿易試驗區的概念，採取先行先試，再進行複製推廣的積極作法，讓物流、金流、資訊流、商流有效整合，簡化通關程序單一窗口，增加國內外企業在台投資意願。更需要思考區內的自由開放作法，是否具有足夠誘因，吸引跨國企業選擇台灣設點。

### （四）跨大實務學習與合作領域

與中國在地職業學校及自由貿易區管理單位進行三邊合作，尋求學生國際實習機會，增廣學生職場見聞，有助於未來職涯的發展。並進一步強化學生通關實務的課程或訓練，有助擴展學生就業領域與專業視野。