

專題演講-韌性講堂

企業數位轉型如何達成供應鏈與財務的韌性

講者：台灣大車隊 劉金維 董事長特助

演講日期：113年4月25日(四)

地點：弘業樓7樓6702

演講概論：

這場講座由台灣大車隊的劉金維董事長特助來探討新零售趨勢下的最後一哩物流樣態。首先劉特助介紹自己的學經歷，並概述今天將要分享的主題。講座將從運輸需求、零售需求等直接和間接需求入手，探討韌性的概念。進而討論全球化貿易型態的演變對供應鏈管理的影響，以及企業和供應鏈韌性在學術和輿論中的熱度變化。

劉特助將引用熵增定律，強調了在一個封閉系統中，系統內部的熵（**entropy**）傾向於增加的現象。可以幫助我們加速理解供應鏈中的不可逆趨勢，並進一步思考如何應對不可預測的變化。

講座中將介紹一些重要事件，如金融海嘯、歐債危機、反送中運動、美中貿易戰、英國脫歐和新冠疫情，以及這些事件對組織韌性研究和供應鏈管理思維的影響。

最後劉特助以結語和問答部分做個總結，也再次強調韌性的重要性，並鼓勵以大觀小、以小觀大的方式思考供應鏈和企業韌性的擬定和實踐。劉特助提供淺顯易懂的例子和觀點，讓大家更好地理解 and 應用供應鏈韌性和企業韌性的概念。

