

112學年度流管碩士班

專題演講-韌性講堂

從全球經貿變遷淺談台灣企業韌性體質

講者：工研院服科中心 林欣宜經理

演講日期：113年04月18日（四）

演講概論：

地點：弘業樓7樓6702

本次韌性系列講堂演講特別邀請工研院服科中心的林欣宜經理為大家帶來「全球經貿變遷淺談台灣企業韌性體質」的精采演講。林經理在進入主題前先和同學們討論對於韌性的看法，提到目前學界與業界對於韌性之定義仍有許多不同的看法。演講首先以國際局勢及地緣政治情勢的角度向同學介紹驅動台商打造韌性供應鏈之原因，說明了美中貿易戰、COVID-19與戰爭等事件如何影響產業，並依此脈絡介紹了國內外的產業背景與各國政府如何強化供應鏈韌性，提到不同國家因應供應鏈風險進行的應對方案與提升供應鏈韌性的著眼點皆有所不同，並藉由近年三大國際衝擊事件：疫情-布局分散、貿易戰-去中化、淨零-ESG來看這些事件究竟會分別對哪些產業產生影響，接著一一分析三大國際衝擊事件的具體影響，如中美貿易戰使台商重新規畫對陸投資，疫情使全球供應鏈重組與短鏈，行政院國發會因應淨零碳排則是提出多項政策，倡導淨零生活。在供應鏈韌性架構的部分，根據國際與台灣廠商的情況，可分為技術資本密集型、合作夥伴複雜型與內部製作流程複雜型三種供應鏈韌性型態，針對型態給予對應的策略，並提到某些產業面臨最大的挑戰為合作夥伴的複雜性，所以需要進行供應商的協作，因此企業不應將供應商視為敵人而是應將他視為自己的合作夥伴。最後林經理也向同學說明了如何體檢台灣企業供應鏈韌性體質，與供應鏈提升、整合和協作的指標建議。本次林經理所帶來的演講，讓我們更深入了解全球經貿變遷與台灣企業韌性體質的影響。

